



КОМИТЕТ ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ
ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ
(ОБЛКОМОБРАЗОВАНИЯ)

ПРИКАЗ

№ 112

Волгоград

О реализации мероприятий по организации адресной методической поддержки школ с низкими образовательными результатами обучающихся и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на территории Волгоградской области в 2023 году

В соответствии с приказом комитета образования, науки и молодежной политики Волгоградской области от 31 января 2023 года № 95 "Об утверждении Региональной концепции системы работы со школами с низкими образовательными результатами обучающихся и/или функционирующими в неблагоприятных социальных условиях на 2023-2024 годы" в целях повышения качества общего образования в Волгоградской области п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить прилагаемые:

список школ с низкими образовательными результатами обучающихся и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях для организации адресной методической поддержки на региональном уровне в 2023 году;

состав кураторов для экспертной и консультационной поддержки школ с низкими образовательными результатами обучающихся и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях в 2023 году;

региональный план адресной методической поддержки школ с низкими образовательными результатами обучающихся и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на территории Волгоградской области на 2023 год.

2. По итогу реализации мероприятий по организации адресной методической поддержки школ с низкими образовательными результатами обучающихся и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на территории Волгоградской области в 2023 году наградить кураторов почетными грамотами комитета образования, науки и молодежной политики Волгоградской области.

3. Признать утратившим силу приказ комитета образования, науки и молодежной политики № 110 от 15.02.2021 "О реализации мероприятий проекта по организации методической поддержки общеобразовательных организаций Волгоградской области, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся".

КОПИЯ ВЕРНА

4. Контроль за исполнением приказа возложить на первого заместителя председателя комитета образования, науки и молодежной политики Волгоградской области Е.Г. Логойдо.

5. Настоящий приказ вступает в силу со дня подписания.

Председатель комитета



Л.М.Савина

КОПИЯ ВЕРНА

УТВЕРЖДЕН

приказом комитета
образования науки
и молодежной политики
Волгоградской области

от *В.В.В.В.В.* № *112*

СПИСОК

школ с низкими образовательными результатами обучающихся и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях для организации адресной методической поддержки на региональном уровне в 2023 году

№ п/п	Наименование общеобразовательной организации	Наименование муниципального района (городского округа)
1	2	3
1.	муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Краснооктябрьская средняя школа"	Алексеевский муниципальный район
2.	муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Верхнебальклейская средняя школа" Быковского муниципального района Волгоградской области	Быковский муниципальный район
3.	муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Орловская средняя школа им. Г.А. Рубанова"	Городищенский муниципальный район
4.	муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 31 г. Волжского Волгоградской области"	Городской округ город Волжский
5.	муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя школа № 17 городского округа - город Камышин Волгоградской области	Городской округ город Камышин
6.	муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Безымянская средняя школа городского округа город Михайловка Волгоградской области"	Городской округ город Михайловка
7.	муниципальное автономное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 7" городского округа город Урюпинск волгоградской области	Городской округ город Урюпинск
8.	муниципальное казённое общеобразовательное учреждение "Средняя школа имени А.С. Макаренко № 3" городского округа город Фролова	Городской округ город Фролово
9.	муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 64 Красноармейского района Волгограда"	Городской округ город- герой Волгоград
10.	муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 67 Дзержинского района Волгограда"	Городской округ город- герой Волгоград

КОПИЯ ВЕРНА

№ п/п	Наименование общеобразовательной организации	Наименование муниципального района (городского округа)
1	2	3
11.	муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 113 Красноармейского района Волгограда"	Городской округ город-герой Волгоград
12.	муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 118 Красноармейского района Волгограда"	Городской округ город-герой Волгоград
13.	муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 15 Советского района Волгограда"	Городской округ город-герой Волгоград
14.	муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 112 Кировского района Волгограда"	Городской округ город-герой Волгоград
15.	муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 13 Краснооктябрьского района Волгограда"	Городской округ город-герой Волгоград
16.	муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 29 Тракторозаводского района Волгограда"	Городской округ город-герой Волгоград
17.	муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Островская средняя школа Даниловского муниципального района Волгоградской области"	Даниловский муниципальный район
18.	муниципальное казенное общеобразовательное учреждение Горнопролейская средняя школа Дубовского муниципального района Волгоградской области	Дубовский муниципальный район
19.	муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Еланская средняя школа №3" Еланского муниципального района Волгоградской области	Еланский муниципальный район
20.	муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Линёвская средняя школа" Жирновского муниципального района Волгоградской области	Жирновский муниципальный район
21.	муниципальное бюджетное образовательное учреждение Логовская средняя общеобразовательная школа Иловлинского муниципального района Волгоградской области	Иловлинский муниципальный район
22.	муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 3" г. Калача-на-дону Волгоградской области	Калачёвский муниципальный район
23.	муниципальное казенное общеобразовательное учреждение Воднобуерачная средняя школа Камышинского муниципального района Волгоградской области	Камышинский муниципальный район
24.	муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Мачешпанская средняя школа"	Киквидзенский муниципальный район
25.	муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Верхнебузиновская средняя школа" Клетского муниципального района Волгоградской области	Клетский муниципальный район
26.	муниципальное казенное общеобразовательное учреждение Семиченская средняя школа	Котельниковский муниципальный район

№ п/п	Наименование общеобразовательной организации	Наименование муниципального района (городского округа)
1	2	3
	Котельниковского муниципального района Волгоградской области	
27.	муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Коростинская средняя школа" Котовского муниципального района Волгоградской области	Котовский муниципальный район
28.	муниципальное казённое общеобразовательное учреждение Суляевская средняя школа имени Федотова В.П. Кумылженского муниципального района Волгоградской области	Кумылженский муниципальный район
29.	муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Заплавинская средняя общеобразовательная школа" Ленинского муниципального района Волгоградской области	Ленинский муниципальный район
30.	муниципальное казённое общеобразовательное учреждение "Нижедолговская основная общеобразовательная школа" Нехаевского муниципального района Волгоградской области	Нехаевский муниципальный район
31.	муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 2" г.Николаевска Волгоградской области	Николаевский муниципальный район
32.	муниципальное казенное общеобразовательное учреждение Новоаннинская средняя школа № 5 имени Героя Советского Союза Харитонов А.А. Даниловича Новоаннинского муниципального района Волгоградской области	Новоаннинский муниципальный район
33.	муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Куликовская средняя школа" Новониколаевского муниципального района Волгоградской области	Новониколаевский муниципальный район
34.	муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Октябрьская средняя школа №1" Октябрьского муниципального района Волгоградской области	Октябрьский муниципальный район
35.	муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Солодчинская средняя школа" Ольховского муниципального района Волгоградской области	Ольховский муниципальный район
36.	муниципальное казённое общеобразовательное учреждение "Золотаревская средняя школа имени Героя России Маденова Игоря" Палласовского муниципального района Волгоградской области	Палласовский муниципальный район
37.	муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Руднянская средняя общеобразовательная школа"	Руднянский муниципальный район
38.	Муниципальное казённое общеобразовательное учреждение "Цацинская средняя школа" Светлоярского муниципального района Волгоградской области	Светлоярский муниципальный район
39.	муниципальное казенное общеобразовательное	Серафимовичский

КОПИЯ ВЕРНА

№ п/п	Наименование общеобразовательной организации	Наименование муниципального района (городского округа)
1	2	3
	учреждение Горбатовская средняя школа Серафимовичского района Волгоградской области	муниципальный район
40.	муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №1" р.п. Средняя Ахтуба	Среднеахтубинский муниципальный район
41.	муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Старополтавская средняя школа" Старополтавского района Волгоградской области	Старополтавский муниципальный район
42.	муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Бурацкая средняя общеобразовательная школа"	Суровикинский муниципальный район
43.	муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Искровская средняя школа имени В.И. Шульпекова Урюпинского муниципального района Волгоградской области"	Урюпинский муниципальный район
44.	муниципальное общеобразовательное учреждение "Образцовская средняя школа" Фроловского муниципального района Волгоградской области	Фроловский муниципальный район
45.	муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Волоцкая средняя школа" Чернышковского муниципального района Волгоградской области	Чернышковский муниципальный район

Начальник отдела
общего образования комитета



У.А.Землянская

КОПИЯ ВЕРНА

УТВЕРЖДЕН

приказом комитета
образования науки
и молодежной политики
Волгоградской области

от №

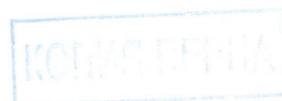
СОСТАВ

кураторов для экспертной и консультационной поддержки школ с низкими образовательными результатами обучающихся и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях в 2023 году

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Место работы, должность
1	2	3
1.	Бабайцева Инна Борисовна	муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа с углубленным изучением отдельных предметов № 1 имени Ф.Г.Логинова г.Волжского Волгоградской области", директор
2.	Бодрова Татьяна Алексеевна	муниципальное общеобразовательное учреждение "Гимназия №11 Дзержинского района Волгограда", заместитель директора
3.	Гуляева Татьяна Михайловна	муниципальное общеобразовательное учреждение "Лицей №7 Дзержинского района Волгограда", заместитель директора
4.	Жигульская Ирина Викторовна	муниципальное общеобразовательное учреждение "Лицей № 9 имени заслуженного учителя школы Российской Федерации А.Н. Неверова Дзержинского района Волгограда", директор
5.	Загуменов Дмитрий Александрович	муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа с углубленным изучением отдельных предметов № 20 Краснооктябрьского района Волгограда", директор
6.	Карпова Ольга Викторовна	муниципальное общеобразовательное учреждение "Лицей № 3 Тракторозаводского района Волгограда", методист

КОПИЯ ВЕРНА

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Место работы, должность
1	2	3
7.	Комарова Вероника Павловна	муниципальное общеобразовательное учреждение "Лицей № 6 имени 10-й дивизии НКВД Ворошиловского района Волгограда", заместитель директора
8.	Коровина Наталья Викторовна	муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 101 Дзержинского района Волгограда", заместитель директора
9.	Кудряшова Наталья Ивановна	муниципальное общеобразовательное учреждение "Гимназия № 5 Ворошиловского района Волгограда", заместитель директора
10.	Макарова Людмила Петровна	муниципальное общеобразовательное учреждение "Лицей № 8 "Олимпия" Дзержинского района г. Волгограда", заместитель директора
11.	Мисько Елена Тимофеевна	муниципальное общеобразовательное учреждение "Лицей № 11 Ворошиловского района Волгограда", директор
12.	Озерова Римма Викторовна	муниципальное общеобразовательное учреждение "Гимназия №4 имени Федора Михайловича Достоевского Ворошиловского района Волгограда", заместитель директора
13.	Розонова Наталья Юрьевна	муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 85 имени Героя Российской Федерации Г.П.Лячина Дзержинского района Волгограда", директор
14.	Свиридова Дарья Ивановна	муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 40 Дзержинского района Волгограда", директор
15.	Семисинова Елена Петровна	муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа с углубленным изучением отдельных предметов № 33 Дзержинского района Волгограда", заместитель директора
16.	Тихоненкова Елена Владимировна	муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа с углубленным изучением



№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Место работы, должность
1	2	3

отдельных предметов № 57 Кировского района
Волгограда", заместитель директора

- | | | |
|-----|----------------------------------|--|
| 17. | Тропкина
Лариса Александровна | муниципальное общеобразовательное учреждение
"Лицей №5 имени Ю.А. Гагарина Центрального
района Волгограда", директор |
| 18. | Фасевич
Инна Николаевна | муниципальное общеобразовательное учреждение
"Средняя школа №54 Советского района
Волгограда", старший методист |
| 19. | Цветкова
Галина Владимировна | муниципальное общеобразовательное учреждение
"Средняя школа с углубленным изучением
отдельных предметов № 49 Краснооктябрьского
района Волгограда", заместитель директора |
| 20. | Шкварковская
Елена Юрьевна | муниципальное общеобразовательное учреждение
"Гимназия № 14 Краснооктябрьского района
Волгограда", заместитель директора |

Начальник отдела
общего образования комитета



У.А.Землянская

КОПИЯ ВЕРНА

УТВЕРЖДЕН

приказом комитета
образования науки
и молодежной политики
Волгоградской области

от  № 

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ПЛАН

адресной методической поддержки школ с низкими образовательными результатами обучающихся и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на территории Волгоградской области на 2023 год

№ п/п	Меры, мероприятия по адресной методической поддержки школ с низкими образовательными результатами обучающихся и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (далее именуется – ШНОР)	Дата реализации	Региональный показатель реализации	Ответственный
1	2	3	4	5
1.	Проведение установочного вебинара для ШНОР	до 14 февраля 2023 г.	доля ШНОР, принявших участие в вебинаре от общего количества ШНОР в Волгоградской области	Центр сопровождения инновационных проектов государственного автономного учреждения дополнительного профессионального образования "Волгоградская государственная академия последипломного образования" (далее именуется – ЦСИП)
2.	Организация и проведение мастерской управления "Траектория развития школы" по теме: Журнал куратора: верификация рискованных профилей школ"	15 февраля 2023 г.	доля кураторов, принявших участие в мероприятии от общего количества кураторов	ЦСИП
3.	Анкетирование ШНОР для разработки рискованного профиля	01 – 15 февраля 2023 г.	доля ШНОР, принявших участие в анкетировании от общего количества ШНОР в Волгоградской области	ЦСИП

КОПИЯ ВЕРНА

№ п/п	Меры, мероприятия по адресной методической поддержки школ с низкими образовательными результатами обучающихся и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (далее именуется – ШНОР)	Дата реализации	Региональный показатель реализации	Ответственный
1	2	3	4	5
4.	Составление рискованного профиля ШНОР	до 20 февраля 2023 г.	количество ШНОР, в которых выявлены риски снижения образовательных результатов и выявлены ресурсные дефициты	ЦСИП
5.	Организация и проведение мастерской управления "Траектория развития школы" по теме: SWOT-анализ школ- участниц регионального проекта"	15 марта 2023 г.	доля кураторов, принявших участие в мероприятии от общего количества кураторов	ЦСИП
6.	Организация и проведение мастерской управления "Траектория развития школы" по теме: Антикризисное управление: новая образовательная политика школы"	13 апреля 2023 г.	доля кураторов, принявших участие в мероприятии от общего количества кураторов	ЦСИП
7.	Организация и проведение мастерской управления "Траектория развития школы" по теме: Мотивация. Влияние внутренней и внешней среды на мотивацию к достижениям"	11 мая 2023 г.	доля кураторов, принявших участие в мероприятии от общего количества кураторов	ЦСИП
8.	Проведение диагностики профессиональных дефицитов управленческих и педагогических работников	до 30 мая 2023 г.	доля управленческих работников, прошедших диагностику профессиональных дефицитов; доля педагогических работников, прошедших диагностику профессиональных дефицитов;; доля управленческих работников, показавших положительную динамику; доля педагогических работников, показавших положительную динамику;	центр непрерывного повышения профессиональн ого мастерства педагогических работников государственног о автономного учреждения дополнительног о профессиональн ого образования "Волгоградская государственная академия последипломног о образования"
9.	Заключение о сотрудничестве с Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования "Волгоградский государственный социально- педагогический университет" о	до 30 марта 2023 г.	количество студентов, направленных на практику	государственное автономное учреждение дополнительног о профессиональн ого образования "Волгоградская

№ п/п	Меры, мероприятия по адресной методической поддержки школ с низкими образовательными результатами обучающихся и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (далее именуется – ШНОР)	Дата реализации	Региональный показатель реализации	Ответственный
1	2	3	4	5
	прохождении практики студентов в школах с низкими образовательными результатами			государственная академия последипломного образования"
10.	Разработка адресных рекомендаций для ШНОР с учетом анализа результатов мониторингов и контекстных данных	до 30 марта 2023 г.	доля ШНОР, для которых составлены адресные рекомендации от количества ШНОР в Волгоградской области	ЦСИП
11.	Разработка концептуальных документов ШНОР	до 30 мая 2023г.	доля ШНОР, разработавших концептуальные документы от количества ШНОР в Волгоградской области	ЦСИП
12.	Организация и проведение мастерской управления "Траектория развития школы" по теме: Современная образовательная среда"	15 июня 2023 г.	доля кураторов, принявших участие в мероприятии от общего количества кураторов	ЦСИП
13.	Цикл вебинаров, направленный на преодоление риска: "Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических кадров"	01.04.2023-20.04.2023	доля ШНОР, принявших участие в вебинарах от общего количества ШНОР в Волгоградской области	ЦСИП
14.	Организация и проведение мастерской управления "Траектория развития школы" по теме: Основы тайм-менеджмента"	15 июля 2023 г.	доля кураторов, принявших участие в мероприятии от общего количества кураторов	ЦСИП
15.	Реализация программы повышения квалификации "Совершенствование управление общеобразовательных организациях в условиях низких образовательных результатов"	март-май 2023 г.	доля управленческих работников, прошедших курсы от общего количества управленческих работников ШНОР в Волгоградской области	ЦСИП
16.	Стажировка управленческих работников	март-май 2023г.	доля управленческих работников, прошедших стажировку от общего количества управленческих	ЦСИП

КОПИЯ

№ п/п	Меры, мероприятия по адресной методической поддержки школ с низкими образовательными результатами обучающихся и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (далее именуется – ШНОР)	Дата реализации	Региональный показатель реализации	Ответственный
1	2	3	4	5
			работников ШНОР в Волгоградской области	
17.	Цикл вебинаров, направленный на преодоление риска: "Низкая эффективность управления в школах с низкими образовательными результатами"	25.04.2023-07.05.2023	доля ШНОР, принявших участие в вебинарах от общего количества ШНОР в Волгоградской области	ЦСИП
18.	Организация и проведение мастерской управления "Траектория развития школы" по теме: Адресная помощь молодым специалистам"	15 сентября 2023 г.	доля кураторов, принявших участие в мероприятии от общего количества кураторов	ЦСИП
19.	Цикл вебинаров, направленный на преодоление риска: "Низкая учебная мотивация обучающихся в школах с низкими образовательными результатами".	10.05.2023-19.05.2023	доля ШНОР, принявших участие в вебинарах от общего количества ШНОР в Волгоградской области	ЦСИП
20.	Выездная стратегическая сессия "Знание: качество и объективность"	до 20 мая 2023 г.	доля ШНОР, принявших участие в стратегической сессии от общего количества ШНОР в Волгоградской области	ГАУ ДПО "ВГАПО"
21.	Внесение изменений в положение об аттестации	до 1 июня 2023 г.	доля педагогических работников ШНОР, получивших квалификационную категорию в период с 1 июня по 30 декабря 2023 г.	ГАУ ДПО "ВГАПО"
22.	Цикл вебинаров, направленный на ликвидацию риска: "Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности".	20.05.2023-07.06.2023	доля ШНОР, принявших участие в вебинарах от общего количества ШНОР в Волгоградской области	ЦСИП
23.	Цикл вебинаров, направленный на преодоление риска: "Низкий уровень вовлечения родителей"	08.06.2023-17.06.2023	доля ШНОР, принявших участие в вебинарах от общего количества ШНОР в Волгоградской области	ЦСИП

КОПИЯ ВЕРНА

№ п/п	Меры, мероприятия по адресной методической поддержки школ с низкими образовательными результатами обучающихся и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (далее именуется – ШНОР)	Дата реализации	Региональный показатель реализации	Ответственный
1	2	3	4	5
24.	Региональный мониторинг вовлеченности органов, осуществляющих управление в сфере образования муниципального района (городского округа) Волгоградской области в систему работы со ШНОР	до 25 июня 2023 г.	доля органов, осуществляющих управление в сфере образования муниципального района (городского округа) Волгоградской области, принявших участие в мониторинге	ЦСИП
25.	Региональный мониторинг показателей Региональной концепции системы работы со ШНОР	до 25 июня 2023 г.	согласно показателям, утвержденным Региональной концепцией системы работы со ШНОР	ЦСИП
26.	Цикл вебинаров, направленный на преодоление риска: "Низкий уровень школьного благополучия в школах с низкими образовательными результатами".	18.06.2023-01.07.2023	доля ШНОР, принявших участие в вебинарах от общего количества ШНОР в Волгоградской области	ЦСИП
27.	Разработка типового плана работы директора	до 25 июля 2023 г.	доля директоров общеобразовательных организаций, применивших в работе типовую план от общего количества директоров общеобразовательных организаций Волгоградской области	ЦСИП
28.	Региональный семинар "Презентация успешной практики школы: от идеи до реализации"	25 августа 2023 г.	доля ШНОР, принявших участие в семинаре от общего количества ШНОР в Волгоградской области	ЦСИП
29.	Цикл вебинаров, направленный на преодоление риска: "Низкий уровень дисциплины в школах с низкими образовательными результатами".	10.09.2023-24.09.2023	доля ШНОР, принявших участие в вебинаре от общего количества ШНОР в Волгоградской области	ЦСИП
30.	Проект "ФИДБЭК" – марафон успешных практик	2 октября – 22 декабря 2023 г.	доля общеобразовательных организаций, принявших участие в проекте от общего количества общеобразовательных организаций	ЦСИП

№ п/п	Меры, мероприятия по адресной методической поддержки школ с низкими образовательными результатами обучающихся и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (далее именуется – ШНОР)	Дата реализации	Региональный показатель реализации	Ответственный
1	2	3	4	5
			Волгоградской области	
31.	Разработка циклов вебинаров для родителей по психолого- педагогической помощи обучающимся с трудностями в обучении	до 25 декабря 2023 г.	доля родителей, принявших участие в курсах	ГАУ ДПО "ВГАПО"
32.	Анализ показателей, направленных на выявление школ ШНОР на 2024 год	до 30 декабря 2023 г.	доля ШНОР по группам кластеризации школ на основе индекса образовательных результатов и индекса социального благополучия	ЦСИП

Начальник отдела
общего образования комитета



У.А.Землянская

КОПИЯ ВЕРНА