

Комитет образования, науки и молодежной политики Волгоградской области  
Государственное автономное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
"Волгоградская государственная академия последипломного образования"

**ПРИКАЗ**

"09" января 2023 г.

№ 01

**Об утверждении плана мероприятий Центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников Волгоградской области на 2023 год**

В соответствии с распоряжением Министерства просвещения Российской Федерации от 15 декабря 2022 г. № Р-303 "О внесении изменений в Концепцию создания единой федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров, утвержденную распоряжением Министерства просвещения Российской Федерации от 16 декабря 2020 г. № Р-174", приказом комитета образования, науки и молодежной политики Волгоградской области от 24 февраля 2022 г. № 10 "Об утверждении типового положения о Центре непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников в Волгоградской области и перечня показателей эффективности Центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников в Волгоградской области", приказом комитета образования, науки и молодежной политики Волгоградской области от 28 февраля 2022 г. № 12 "О создании и функционировании региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров Волгоградской области" в целях обеспечения реализации федерального проекта "Современная школа" национального проекта "Образование"

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить прилагаемый план мероприятий Центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников Волгоградской области на 2023 год согласно Приложению.
2. Директору Центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников Волгоградской области О.В.Гончарук обеспечить реализацию Плана мероприятий на 2023 год.
3. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Ректор

КОПИЯ ВЕРНА



С.В.Куликова

Приложение  
к приказу ГАУ ДПО "ВГАПО"  
от 09 января 2023 г. № 01

## ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ

### Центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников Волгоградской области на 2023 год

№ п/п	Направление деятельности	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Целевая аудитория	Ответственные
1	2	3	4	5	6
<b>I. Сопровождение разработки и реализации индивидуальных образовательных маршрутов педагогических работников и управленческих кадров Волгоградской области</b>					
1.	Аналитическое	Анализ результатов диагностики профессиональных компетенций педагогических работников и управленческих кадров школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на территории Волгоградской области	Январь-май 2023г., сентябрь-декабрь 2023 г.	Педагогические работники и управленческие кадры	С.О.Шиндряев, специалист по учебно методической работе (далее – специалист по УМР), научно-методический центр сопровождения педагогических работников (далее – НМЦ)
2.	Информационное	Информирование о новых тенденциях развития образования, задачах и требованиях к профессиональной компетентности педагогических работников и управленческих кадров	В течение 2023 г. (ежемесячно)	Педагогические работники и управленческие кадры,	К.П.Жигалина, заместитель директора центра

№ п/п	Направление деятельности	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Целевая аудитория	Ответственные
1	2	3	4	5	6
3.	Организационно-методическое	Разработка комплекса контрольных измерительных материалов для проведения диагностики профессиональных компетенций педагогических работников и управленческих кадров образовательных организаций Волгоградской области совместно с НМЦ	Январь – март 2023 г.	Муниципальные методические службы (далее – ММС), члены регионального методического актива (далее – РМА)	непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников (далее – ЦНППМПР)
4.		Проведение мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных организаций Волгоградской области в целях определения приоритетных направлений работы (в том числе обеспечения адресных дополнительных профессиональных программ повышения квалификации (далее – ДППК)	Апрель – июнь 2023 г.	Педагогические работники и управленческие кадры	ЦНППМПР, НМЦ (в рамках соглашения о научно-методическом сотрудничестве от 11 января 2022 г. №11-01/22)
5.		Организация и проведение диагностики профессиональных компетенций педагогических работников и управленческих кадров школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на территории Волгоградской области	Март – апрель 2023 г., октябрь – ноябрь 2023 г.	Педагогические работники и управленческие кадры	О.С.Антонцева, специалист по УМР, РМА
6.		Разработка индивидуальных образовательных маршрутов совместно с НМЦ для педагогических работников	Апрель – май 2023 г.,	Педагогические работники и	Специалисты по УМР

№ п/п	Направление деятельности	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Целевая аудитория	Ответственные
1	2	3	4	5	6
7.		и управленческих кадров школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на территории Волгоградской области, прошедших диагностику профессиональных компетенций Сопровождение реализации индивидуальных образовательных маршрутов педагогических работников и управленческих кадров школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на территории Волгоградской области, прошедших диагностику профессиональных компетенций	ноябрь – декабрь 2023 г.  Апрель – декабрь 2023 г.	управленческие кадры  Педагогические работники и управленческие кадры	ЦНППМПР, НМЦ, РМА  Специалисты по УМР ЦНППМПР, НМЦ, РМА
8.	Консультационное	Организация консультационной работы в рамках тьюторского сопровождения разработки и реализации индивидуальных образовательных маршрутов профессионального развития педагогических работников и управленческих кадров	Апрель – декабрь 2023 г.	Педагогические работники и управленческие кадры	Специалисты по УМР ЦНППМПР, НМЦ, РМА, структурные подразделения ГАУ ДПО "ВГАПО"
<b>II. Сопровождение педагогических работников и управленческих кадров Волгоградской области, осуществляющих повышение квалификации по программам, включенным в Федеральный реестр дополнительных профессиональных программ педагогического образования</b>					
9.	Аналитическое	Анализ педагогических и управленческих запросов по направлениям повышения квалификации и профессионального развития	В течение 2023 г. (ежемесячно)	Педагогические работники и управленческие кадры	С.О.Шиндряев, К.П.Жигалина, Е.Н. Екимцова, специалист по УМР, РМА, НМЦ
10.		Анализ затруднений педагогических работников и управленческих кадров при освоении ДППК	В течение 2023 г. (ежемесячно)	Педагогические работники и управленческие кадры	С.О.Шиндряев, К.П.Жигалина, Е.Н.Екимцова, РМА, НМЦ

№ п/п	Направление деятельности	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Целевая аудитория	Ответственные
1	2	3	4	5	6
11.	Информационное	Информирование педагогических работников и управленческих кадров образовательных организаций о возможности повышения квалификации по актуальным программам, включенным в Федеральный реестр дополнительных профессиональных программ (далее именуется – ФР ДПП), реализуемым федеральным государственным автономным образовательным учреждением дополнительного профессионального образования "Академия реализации государственной политики и профессионального развития работников образования Министерства просвещения Российской Федерации" (далее именуется – ФГАОУ ДПО "Академия Минпросвещения России")	Январь – декабрь 2023 г.	Педагогические работники и управленческие кадры	С.О.Шиндряев, К.П.Жигалина, Е.Н.Екимцова, НМЦ
12.		Информирование о возможностях повышения квалификации педагогических работников и управленческих кадров на официальных сайтах (страницах, сообществах в социальных сетях) ЦНППМР	В течение 2023 г. (ежемесячно)	Педагогические работники и управленческие кадры	К.Д.Кусмарцева, специалист по УМР
13.	Организационно-методическое	Разработка программ дополнительного профессионального образования, в том числе с применением сетевых форм организации обучения, с последующим размещением в ФР ДПП	В течение 2023 г.	Педагогические работники и управленческие кадры	С.О.Шиндряев
14.		Сопровождение и координация обучения педагогических работников общеобразовательных организаций, осуществляющих повышение квалификации по ДППК, в рамках реализации приоритетных федеральных программ, включенных в ФР ДПП, в том числе по вопросам формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся; по вопросам, связанным с введением обновленных ФГОС; по приоритетным направлениям воспитания; по вопросам, связанным с внедрением цифровой образовательной среды	Февраль – декабрь 2023 г.	Педагогические работники	С.О.Шиндряев, К.П.Жигалина, Е.Н.Екимцова, РМА
15.		Сопровождение и координация обучения педагогических	Февраль – май	Педагогические	С.О.Шиндряев,

№ п/п	Направление деятельности	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Целевая аудитория	Ответственные
1	2	3	4	5	6
16.		работников общеобразовательных организаций, осуществляющих повышение квалификации по программам, включенным в ФР ДПП, реализуемым в ЦНППМР	2023 г., сентябрь – декабрь 2023 г.	работники	К.П.Жигалина, Е.Н.Екимцова, РМА
17.		Сопровождение и координация обучения управленческих команд (руководителей и заместителей руководителей образовательных организаций Волгоградской области, осуществляющих повышение квалификации по программам, включенным в ФР ДПП, реализуемым в том числе в ЦНППМР	Февраль – май 2023 г., сентябрь – декабрь 2023 г.	Управленческие команды (руководители и заместители руководителей)	С.О.Шиндряев, К.П.Жигалина, Е.Н.Екимцова, РМА
18.	Консультационное	Организация и сопровождение стажировок педагогических работников и управленческих кадров, в том числе управленческих команд	Февраль – декабрь 2023 г.	Педагогические работники и управленческие кадры	С.О.Шиндряев, К.П.Жигалина, Е.Н.Екимцова, члены РМА
19.		Консультирование педагогических работников и управленческих кадров в ходе прохождения индивидуального образовательного маршрута, освоения ДППК из ФР ДПП	Февраль – декабрь 2023 г.	Педагогические работники и управленческие кадры	С.О.Шиндряев, К.П.Жигалина
		Консультирование по вопросам функционирования единого Федерального портала дополнительного профессионального педагогического образования	Февраль – декабрь 2023 г.	Педагогические работники и управленческие кадры	С.О.Шиндряев, К.П.Жигалина
<b>III. Организация деятельности регионального методического актива по осуществлению методического сопровождения педагогически работников Волгоградской области</b>					
20.	Аналитическое	Выявление затруднений педагогических работников дидактического и методического характера при решении задач по развитию функциональной грамотности обучающихся	В течение 2023 г. (ежемесячно)	Педагогические работники	Е.С.Стадникова, специалист по УМР, О.С.Антонцева, РМА
21.	Организационно-методическое	Организация адресного методического сопровождения педагогических работников, в том числе педагогических работников школ с низкими образовательными результатами	В течение 2023 г. (ежемесячно)	Педагогические работники	Е.С.Стадникова, О.С.Антонцева, РМА

№ п/п	Направление деятельности	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Целевая аудитория	Ответственные
1	2	3	4	5	6
		и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на территории Волгоградской области по выявлению профессиональных дефицитов и построению индивидуальных образовательных маршрутов на основе диагностики профессиональных компетенций, оказание консультативной помощи и методической поддержки			
22.		Организация адресного методического сопровождения педагогических работников, в том числе педагогических работников школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на территории Волгоградской области по оказанию посткурсового сопровождения программ дополнительного профессионального образования, в том числе включенных в ФР ДПП, а также на завершающих этапах обучения (в практической части) при каскадной системе повышения квалификации	В течение 2023 г. (ежемесячно)	Педагогические работники	Е.С.Стадникова, О.С.Антонцева, РМА
23.		Организация экспертной педагогической деятельности (наставническая деятельность; экспертиза работ участников оценочных процедур; работа в составе жюри конкурсов профессионального мастерства; в качестве экспертов предметных комиссий по проверке заданий с развернутым ответом ГИА; экспертов, привлекаемых в рамках федерального государственного контроля качества образования), в том числе координация методической деятельности общественно-профессиональных объединений	В течение 2023 г. (ежемесячно)	Педагогические работники	Е.С.Стадникова, О.С.Антонцева, РМА
24.	Организационно-методическое	Организационно-методическое сопровождение внедрения моделей "горизонтального обучения" педагогических работников, внедрения и тиражирования лучших инновационных педагогических практик, а также проведения стажировок в рамках регионального методического марафона "Учить, чтобы учиться" для руководителей методических объединений учителей-предметников и педагогических работников общеобразовательных организаций:			
25.		День географии. Функциональная грамотность: от вопросов	07 февраля 2023 г.	Руководители	Е.С.Стадникова,

№ п/п	Направление деятельности	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Целевая аудитория	Ответственные
1	2	3	4	5	6
26.		к ответам		методических объединений учителей-предметников, педагогические работники	члены РМА, структурные подразделения ГАУ ДПО "ВГАПО"
27.		День истории и обществознания: современные методы и технологии преподавания	14 февраля 2023 г.		
28.		День русского языка: приемы формирования функциональной грамотности обучающихся на уроках русского языка	14 марта 2023 г.		
29.		День литературы: современный урок литературы в контексте требований обновленных ФГОС	21 марта 2023 г.		
30.		День биологии и химии: приемы формирования естественно-научной грамотности обучающихся	11 апреля 2023 г.		
31.		День физики: приемы формирования функциональной грамотности на уроках физики в современной школе	18 апреля 2023 г.		
32.		День иностранного языка: эффективные приемы обучения иностранному языку в современной школе	12 сентября 2023 г.		
33.		День математики: современный урок математики в контексте требований обновленных ФГОС	10 октября 2023 г.		
34.		День начального образования: конструирование урока в контексте требований обновленных ФГОС	07 ноября 2023 г.		
35.		День русского языка и литературы: методы и приемы подготовки обучающихся к ОГЭ и ЕГЭ	19 декабря 2023 г.		
<b>IV. Организация и проведение мероприятий регионального уровня в рамках функционирования единой федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров совместно с научно-методическим центром</b>					
36.	Аналитическое	Анализ состояния и результатов деятельности ММС, образовательных организаций, педагогических работников и профессиональных сообществ, определение направлений совершенствования методической работы	В течение 2023 г. (ежемесячно)	Специалисты ММС, педагогические работники и управленческие кадры, члены профессиональных сообществ,	О.В.Гончарук, К.П.Жигалина



№ п/п	Направление деятельности	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Целевая аудитория	Ответственные
1	2	3	4	5	6
37.		Анализ эффективных педагогических и управленческих практик решения приоритетных задач в области образования	В течение 2023 г. (ежемесячно)	Педагогические работники и управленческие кадры	О.В.Гончарук, К.П.Жигалина
38.	Информационное	Ведение баз данных на официальном сайте "Траектория профессионального роста педагогов": перечень стажировочных площадок, перечень ДППШК, список профессиональных педагогических сообществ, банк практик передового педагогического опыта	В течение 2023 г. (ежемесячно)	Педагогические работники и управленческие кадры, ММС, РМА, педагогические сообщества	К.Д.Кусмарцева
39.	Организационно-методическое	Организационно-методическое сопровождение на региональном уровне мероприятий, проводимых Федеральным оператором, в том числе профессиональных олимпиад и конкурсов, общественно значимых мероприятий и исследований	По графику Федерального оператора	Педагогические работники и управленческие кадры, ММС, РМА	О.В.Гончарук, К.П.Жигалина, специалисты по УМР
40.		Организация и проведение мероприятий регионального уровня в рамках функционирования единой федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров:			
41.		семинар "ЦНППМПР как эффективный ресурс повышения качества образования педагогических работников Волгоградской области"	28 марта 2023 г.	Управленческие кадры	О.В.Гончарук, К.П.Жигалина
42.		семинар для школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на территории Волгоградской области "Диагностика предметных и методических компетенций педагогических работников: от результатов оценочных процедур к выстраиванию индивидуального образовательного маршрута"	25 апреля 2023 г.	Педагогические работники и управленческие кадры	О.В.Гончарук, К.П.Жигалина
43.		семинар "Организация деятельности регионального методического актива и профессиональных педагогических"	04 сентября 2023 г.	ММС, РМА	О.В.Гончарук, К.П.Жигалина,

№ п/п	Направление деятельности	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Целевая аудитория	Ответственные
1	2	3	4	5	6
44.		сообществ на региональном и муниципальном уровнях" образовательная мастерская "Индивидуальный образовательный маршрут как инструмент профессионального развития педагога	24 октября 2023 г.	РМА	Е.С.Стадникова О.В.Гончарук, К.П.Жигалина, Е.С.Стадникова
45.		вебинар "Итоги работы Года педагога и наставника. План работы ЦНППМР на 2024 год"	19 декабря 2023 г.	Руководители органов, осуществляющих управление в сфере образования муниципальных районов (городских округов) Волгоградской области	О.В.Гончарук
46.		Организация и проведение регионального этапа всероссийской профессиональной олимпиады для учителей общеобразовательных организаций Волгоградской области	В течение 2023 г. (по графику Федерального оператора)	Педагогические работники	А.Ю.Михина, специалист по УМР
47.	Консультационное	Консультирование специалистов ММС и педагогических работников общеобразовательных организаций по вопросам эффективного методического обеспечения образовательной деятельности	В течение 2023 г. (ежемесячно)	ММС, педагогические работники	К.П.Жигалина, Е.С.Стадникова, С.О.Шиндряев
<b>V. Организационно-методическое сопровождение системы наставничества педагогических работников Волгоградской области</b>					
48.	Аналитическое	Анализ результатов реализации системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях Волгоградской области за 2022 г.	Январь 2023 г.		Е.С.Стадникова
49.	Информационное	Информирование образовательных организаций по вопросам реализации целевой модели наставничества педагогических	В течение 2023 г. (ежемесячно)		Е.С.Стадникова

№ п/п	Направление деятельности	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Целевая аудитория	Ответственные
1	2	3	4	5	6
		работников			
50.	Организационно-методическое	Реализация мероприятий по организационно-методическому сопровождению системы наставничества педагогических работников в образовательных организациях Волгоградской области:	07 февраля 2023 г.	Руководители органов, осуществляющих управление в сфере образования муниципальных районов (городских округов) Волгоградской области, педагогические работники и управленческие кадры, ММС, РМА	О.В.Гончарук
51.		сессия "Новые форматы наставничества и поддержка молодого педагога" в рамках всероссийской с международным участием научно-практической конференции "Ценности и смыслы педагогической профессии", посвященной 80-летию Победы в Сталинградской битве, Году педагога и наставника в РФ, 200-летию со дня рождения К.Д. Ушинского			
52.		семинар-практикум "Формы и виды наставничества педагогических работников в образовательных организациях"	31 марта 2023 г.	Педагогические работники, осуществляющие наставническую деятельность	Е.С.Стадникова
53.		межрегиональный форум "Лучшие практики наставничества"	Апрель 2023 г.	Педагогические работники, осуществляющие наставническую деятельность, управленческие кадры, РМА,	О.В.Гончарук, К.П.Жигалина, Е.С.Стадникова, специалисты по УМР, РМА

№ п/п	Направление деятельности	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Целевая аудитория	Ответственные
1	2	3	4	5	6
54.		организационный семинар педагогических работников от молодого педагога до наставника	25 августа 2023 г.	Муниципальные координаторы	О.В.Гончарук Е.С.Стадникова
55.		образовательный семинар в профессиональной среде"	29 сентября 2023 г.	Педагогические работники, осуществляющие наставническую деятельность	Е.С.Стадникова, А.Ю.Михина
56.		фестиваль мастер-классов "Лучшие практики наставничества"	Октябрь 2023 г.	Педагогические работники, осуществляющие наставническую деятельность, управленческие кадры	О.В.Гончарук Е.С.Стадникова
57.	Консультационное	Консультирование образовательных организаций по вопросам реализации целевой модели наставничества педагогических работников	В течение 2023 г. (ежемесячно)	Управленческие кадры	О.В.Гончарук Е.С.Стадникова
58.	Аналитическое	Проведение мониторинга по внедрению и реализации системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях Волгоградской области	Декабрь 2023 г.	Управленческие кадры, ММС	О.В.Гончарук Е.С.Стадникова
<b>VI. Организация адресной поддержки и сопровождения педагогических работников в возрасте до 35 лет и в первые три года работы</b>					
59.	Аналитическое	Аналитическое исследование профессиональных затруднений и запросов молодых педагогов в возрасте до 35 лет с опытом работы до 3-х лет (далее – молодые педагоги)	Январь 2023 г.	Молодые педагоги, ММС	А.Ю.Михина
60.	Информационное	Информирование о реализации дорожной карты мероприятий по поддержке и сопровождению молодых педагогов "Школа молодого педагога"	Февраль 2023 г.	Молодые педагоги, ММС	А.Ю.Михина, К.Д.Кусмарцева
61.	Организационно-	Реализация мероприятий дорожной карты "Школа молодого педагога":			

№ п/п	Направление деятельности	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Целевая аудитория	Ответственные
1	2	3	4	5	6
62.	методическое	семинар – стажировка "Я – классный!"	31 января 2023 г.	Молодые педагоги, классные руководители	А.Ю.Михина, РМА
63.		круглый стол "Методы обучения и их эффективное использование в образовательном процессе"	16 февраля 2023 г.		
64.		семинар-тренинг "Субъект-субъектное взаимодействие участников образовательных отношений в системе "педагог-родитель"	28 марта 2023 г.		
65.		педагогические дебаты "Развитие конфликтологической компетентности молодых педагогов: технология работы нивелирования агрессивных состояний подростка"	14 апреля 2023 г.		
66.		педагогическая встреча "Урок как средство профессионального развития учителя: применение инновационных информационно-коммуникационных технологий"	28 апреля 2023 г.		
67.		педагогический совет "Рефлексивный анализ молодого педагога по результатам работы за 2022/2023 учебный год"	12 мая 2023 г.		
68.		семинар "Профессиональная адаптация молодого педагога в школьной среде"	15 сентября 2023 г.		
69.		лаборатория педагогического мастерства для молодых классных руководителей: приоритетные стратегии воспитания	29 сентября 2023 г.		
70.		мастерская "Конкурсы профессионального мастерства – яркий старт для успешного педагога"	13 октября 2023 г.		
71.		мастер-класс "Технология визуализации профессиональной деятельности и творческого продукта педагогов"	27 октября 2023 г.		
72.		региональный конкурс профессионального мастерства "Педагогический дебют"	Ноябрь 2023 г.		
73.		семинар-практикум "Современные методы обучения как средство формирования учебной мотивации обучающихся"	24 ноября 2023 г.		
74.		викторина "Технология профессионального роста учителя будущего: от мечты к идее, от идеи к практике"	15 декабря 2023 г.		

№ п/п	Направление деятельности	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Целевая аудитория	Ответственные
1	2	3	4	5	6
75.	Аналитическое	Проведение мониторинга адресной поддержки и сопровождения молодых педагогов	Декабрь 2023 г.	Молодые педагоги, ММС	А.Ю.Михина
<b>Проведение иной деятельности ЦНППМПР</b>					
76.		Подготовка отчетов о деятельности ЦНППМПР	Ежеквартально/ежемесячно	Специалисты по УМР, РМА	О.В.Гончарук
77.		Информационное сопровождение деятельности ЦНППМПР	В течение 2023 г. (ежемесячно)		К.Д.Кусмарцева
78.		Анализ выполнения работ и достижения показателей ЦНППМПР	В течение 2023 г. (ежемесячно)		О.В.Гончарук
79.		Участие в мероприятиях для региональных координаторов, руководителей и сотрудников ЦНППМПР, проводимых ФГАОУ ДПО "Академия Минпросвещения России": вебинары для сотрудников ЦНППМПР; повышение квалификации сотрудников ЦНППМПР и членов РМА по программам, включенным в ФР ДПП, реализуемым ФГАОУ ДПО "Академия Минпросвещения России"; стратегические сессии	В течение 2023 г. (о графику Федерального оператора)		О.В.Гончарук К.П.Жигалина, С.О.Шиндряев

Директор ЦНППМПР



О.В.Гончарук